



江西方兴科技有限公司

信息简报

第三期

(总第3期)

综合部 主办

2012年4月8日

刊首语

- * 居安思危 推进转型

公司动态

- * 北京中瑞方兴科技有限公司挂牌成立
- * 公司召开 2012 年宣传工作会议
- * 公司与广州赛宝认证中心联合开展 CMMI 培训
- * 公司派员参加 QMS 注册审核员/内审员培训班学习

工程一线

- * 公司奉铜高速机电项目部抢抓联合设计进度
- * 3 月份各工程项目进度情况

服务业主

- * 公司应邀为昌九管理处系管员进行培训

本期关注

- * 认真学习贯彻集团和赣粤高速 2012 年工作会议精神
——工作报告选编摘要系列（二）

员工风采

- * 兢业奉献映华章
——记赣粤高速 2011 年度优秀员工廖庆华

【刊首语】

居安思危 推进转型

古语云：居安思危，思则有备，有备无患。在当前时势变幻，市场竞争空前激烈的年代，任何企业的生存和发展都面临着危机。而只有做到居安思危，危则有备，备则无患，并且面对危机，勇于创新，善用资源，就可以化危为机。

近年来，方兴公司在国家大规模基础设施投资的推动下获得长足发展，企业经营效益加速提升，公司整体实力不断壮大，并处于历史发展的最好时期。然而，面对大好形势，方兴公司领导班子始终保持着清晰的头脑。“没有危机就是最大的危机”。由于我国高速公路集中建设的大发展时期将在今后十年内结束，方兴公司的工程主营业务也必然会受到影响。为此，公司领导班子早在前几年就把眼光放在了长远时期，并集思广益，未雨绸缪，不断探索方兴公司未来发展的战略转型：申请承担省高速集团的机电维护，扩大“基础性”产业；申请动改静计重收费改造项目，谋划“永久性”产业；成立北京子公司，启动“竞争性”产业；加快蛟桥培训基地建设，打造机电维护培训的教育新兴产业。方兴公司正以“第二次创业”的壮志和雄心，以如履薄冰的谨慎和勇气，推动公司产业多元化经营，实现做强做大的战略目标。

居安思危，是兴奋剂，更是清醒剂；是一种心态，更是一种精神；既需要意志，更需要行动。北京中瑞方兴科技有限公司的成立，已让方兴公司在推进转型的实际行动中赢得了“化危为机”的战略优势，并将迎来发展的无限春光。

【公司动态】

北京中瑞方兴科技有限公司挂牌成立

近日，从北京传来喜讯，方兴公司子公司——北京中瑞方兴科技有限公司正式挂牌成立了，标志着方兴公司探索战略转型发展的步子已经迈开。

近年来，在高速集团和赣粤高速的大力支持下，方兴公司科技研发取得了丰硕成果，一批科研新产品诸如“高速公路全路段及时提速系统、LED 雷达测速反馈标志系统、隧道智能控制系统”等逐步在工程项目中开始应用，获得用户业主的高度认可，在同行业中独创和处于领先地位，具有广阔的市场发展前景。此外，随着江西高速公路建设“十二五”规划在未来几年的全面实现，我省的高速公路工程建设市场将逐渐萎缩。今后，方兴公司如仅依靠机电维护，远远不能满足公司未来发展的需要。因此，方兴公司领导班子经过多方市场调研和审慎决策，决定在北京成立高科技子公司，面向全国，加快新产品的产业化进程，以引导公司未来产业发展转型的成功。

方兴公司北京子公司的成立，是与高速集团、赣粤高速近年来的战略转型方针和部署相一致的，并得到上级领导的高度肯定。赣粤高速谭生光总经理还亲自为方兴公司子公司命名为北京中瑞方兴科技有限公司，表示将全力支持方兴公司北京子公司的市场经营工作。方兴公司子公司——北京中瑞方兴科技有限公司将充分发挥方兴科技的创新优势和产品竞争优势，全面承担方兴公司新产品、新技术、新成果的市场推广重任，使方兴公司成熟的科技产品迅速投入全国市场，不断实现方兴公司产业多元化发展，加快形成公司新的利润增长点，做强做大方兴科技。

公司召开 2012 年宣传工作会议

2012 年 3 月 13 日，方兴公司在六楼会议室召开 2012 年宣传工作会议，部署全年宣传工作。方兴公司宣传领导小组成员、副总经理吴



昌华主持会议，宣传领导小组成员、专职纪检员卢兵以及各部门的新老通讯员参加了会议。

会上，吴昌华就公司近两年来的宣传工作进行了简要回顾和总结，并对 2012 年方兴公司宣传工作计划和安排进行了部署。他说，在公司领导的高度重视下，自 2010 年在瑞金召开第一次宣传工作会议以来，方兴公司的宣传工作取得可喜成就，并在完善宣传管理制度方面获得长足进展。尤其是公司 2011 年进行了网站改版宣传，2012 年又编印了内部刊物信息简报，改变了以往单一的宣传模式，进一步提升了公司宣传水平，扩大了方兴公司在高速集团和赣粤公司范围内的影响力。今年的宣传工作成绩已获到赣粤公司领导的高度肯定。同时，吴昌华还针对公司目前在宣传工作方面存在的诸如项目工程新闻数量偏少、新闻图片缺乏、稿件审批程序繁冗等的一些难点问题与不足，提出了改进要求。

会上，与会人员就公司宣传稿件管理制度进行了讨论和

修改。各部门通讯员还就今年的宣传工作谈了自己的看法并提出了相关建议。

公司与广州赛宝认证中心联合开展 CMMI 培训



为进一步提高方兴公司的软件开发能力与质量，优化软件工程过程管理，3月21—22日，方兴公司在六楼会议室举办了第一阶段为期两天的 CMMI

知识培训，公司软件、研发等部门的员工参加了该培训活动。

此次培训，是方兴公司与国内知名 CMMI 认证中心——广州赛宝认证中心的再次合作，广州赛宝认证中心派出了资深专家为方兴公司员工进行 CMMI 知识培训。在培训过程中，专家对 CMMI 基础知识、过程改进案例等内容进行了深入地讲解，参加培训的员工也很重视这次学习的机会，大家学习兴趣浓厚，积极互动，热烈讨论，并进行软件模拟操作实践。通过培训，大家对 CMMI 知识有了更全面的了解，为公司今后软件工程的过程改进积累了专业知识和管理经验。

近年来，随着方兴公司软件业务的逐渐增多，原有的粗放型软件开发及管理模式已不能满足公司未来的发展需要，为进一步增强软件开发实力，方兴公司决定对软件开发实行 CMMI 过程改进，将软件开发及管理提升到一个更高的水平。

新闻背景知识:

CMMI，即能力成熟度模型集成，英文名称为 Capability Maturity Model® Integration。它是美国国防部发起，卡耐基梅隆大学软件研究院制定的一套主要针对软件行业的管理模型，至今发展有 3 个分支 CMMI-DEV、CMMI-ACQ 及 CMMI-SVC。它是一套指南，主要用来指导软件企业按照 CMMI 模型的要求去改进现有的管理过程、管理方法，使软件企业不断进步，不断成熟，从而实现商业目标。

公司派员参加 QMS 注册审核员/内审员培训班学习

为加强企业内部审核管理，实现方兴公司 2012 年 ISO19001 的年检审核目标，3 月 7—11 日，方兴公司派员参加了由方圆标志认证集团有限公司在南昌举办的 QMS 注册审核员/内审员培训班学习。



方兴公司对此次 QMS 注册审核员/内审员培训非常重视，并派出参与公司内部审核管理的两名员工参加了学习。在为期 5 天的培训活动中，公司学员不仅学习和掌握了 ISO 质量体系标准的基础知识，而且还系统地学习了企业质量体系认证的审核程序和方法，从而为方兴公司结合自身实际情况，审核和完善公司质量管理体系文件奠定基础，同时也为

公司推进质量管理体系运行发挥重要作用。培训结束后，公司学员还参加了内审员资格考试并获颁发内审员资格证。

今年是方兴公司获得 ISO9001 质量体系认证 10 周年。自 2002 年获得中国质量认证中心颁证以来，方兴公司始终按照 ISO9001 质量体系标准建立企业内部质量管理体系，并持续改进运行机制，提升管理水平和工程建设质量，在高速公路机电建设方面取得了巨大成绩。

【工程一线】

公司奉铜高速机电项目部抢抓联合设计进度

自今年 2 月方兴公司奉铜高速机电项目部成立以来，为加快机电工程的开工建设步伐，方兴公司奉铜高速机电项目部日前正抢抓时间赶进度，确保工程联合设计圆满完成。

根据工程部今年“优化设计、规范施工、控制费用、科学管理”的工作思路，方兴公司力将奉铜项目打造成样板工程。奉铜高速机电项目部正从联合设计抓起，不断加强技术力量 and 联合规划，并在达到设计院要求的同时，尽量缩短设计时间。此外还将联合设计的重点放在监控、通信、收费三大子系统方面。

为确保联合设计满足施工安全和工程质量要求，奉铜高速机电项目部各大系统的工程师不定期地前往施工现场进行实地勘察，并在深入理解原设计图纸的基础上，根据施工现场采集的实际数据以及业主和监理反馈的相关信息，对原设计进行了多次优化和完善，力求设计详尽，方案合理，创新突出，精益求精，努力实现公司将其打造成样板项目的建

设目标。目前，奉铜高速机电项目联合设计正如火如荼地开展。根据业主安排，联合设计评审将近期进行。

3 月份各工程项目进度情况

1、**隘瑞项目：**（一）3月5日至3月9日顺利通过了交工验收检测，隘瑞项目施工已全部完成；（二）3月22日至3月26日进行了暂定金和变更谈判，初步达成共识；（三）下一步准备完成变更和暂定金的谈判工作，并加大工程回款力度。

2、**德昌项目：**（一）完成项目交工验收；（二）验收后对部分设备进行维护；（三）与维护部办理维护交接前的资料准备工作；（四）下一步做好验收复检及后续维护交接工作，并进行工程回款。

3、**瑞寻项目：**（一）目前试运行阶段的系统及设备运行正常，工程暂未进入交工验收阶段，具体交工时间、计划与安排需根据瑞寻高速公路项目建设办公室下达的通知而定；（二）工程施工的随工资料已完成，交工、竣工资料完成约95%，即将根据工程完成进展情况，收集分类整理相关交工、竣工文件材料。并在合同段交工、竣工验收前，完成本合同段的所有交工、竣工文件编制工作；（三）下一步做好交、竣工验收资料整理及办理第二期计量付款事宜，并与业主、监理协调对工程量清单进行核查与变更等。

4、**上武项目：**（一）项目部已按照合同约定完成所有的工程任务；（二）已安排相应人员负责其设备维护工作，并进行竣工资料的补充和完善工作；（三）联合设计中部分涉及清单变更的项目已通过管理处的审核，待管理处统一安排

清单修编后进行剩余清单的计量工作。

5、永武项目：（一）庐山西海标识站因该站工作人员未到位而暂未移交；（二）变更工程中应急指挥车、公路应急救援系统已在采购并实施，积极组织验收工作；（三）下一步配合项目办统一完成清单修编工作。

6、昌奉项目：（一）机电项目：收费系统整改到位；并测量外场监控设备电缆工程量；下一步办理上路施工许可，与业主和监理继续商谈变更单价事宜；并完善隧道内设备安装，待施工许可办理后进行初步调试，等待南昌西开通后进行联合调试。

7、省骨干网项目：（一）全省所有骨干站点的板卡已完成安装和移交确认；（二）联网收费备份链路已基本完成，但西外环梅岭、湾里、望城三个收费站的传输设备需要在联网中心在协调下，对 3G 无线路由器设备进行安装调试。

【服务业主】

公司应邀为昌九管理处系管员进行培训



3月26—27日，昌九管理处2012年第一期系统管理员培训在南昌北收费站举行，方兴公司派出谢飞、许彪、占祖德三

名机电维护技术骨干作为培训讲师，对该处系统管理员进行了机电维护等方面的培训。

此次培训活动，方兴公司主要承担了业主单位系统管理员的机电维护的系统知识培训，主要包括车道工控机硬件工作原理及常见故障排除方法、挡车器和监控系统硬件构成及常见故障排除方法。同时，方兴公司的培训讲师还对系统管理员进行了实践操作培训，并模拟设计故障，现场进行实物故障排除演练。

参加培训的昌九管理处的学员们对方兴公司培训讲师的授课内容非常满意。通过此次培训活动，可以提高基层所站系统管理员的业务理论知识水平和实际操作能力，对今后的机电维护工作有很大帮助。

【本期关注】

认真学习贯彻集团和赣粤高速 2012 年工作会议精神

——工作报告选编摘要系列（二）

一、2012 年省高速集团发展的形势和任务：

时移势变，因势定策，乃运筹方略之道；辨势习策，同心共济，乃决胜未来之途。我们要科学研判当前大势、深入剖析集团现状，在形势变化中捕捉机遇，在应对挑战中赢得主动，在推动发展中提升境界。

（一）把握发展大势，坚定一个信心

——从宏观政策看，高速公路发展前景仍然广阔。2012 年中央经济工作会议强调，要突出把握好稳中求进的总基调，保持经济社会平稳较快发展。这对高速公路发展依然有

利：一是中央强调牢牢把握扩大内需这一战略基点，把重点更多放在扩大消费需求、加快发展服务业上。高速公路作为服务业中优先发展的领域，在拉动消费需求、改善消费环境、挖掘内需潜力、扩大就业中的地位 and 作用将更加凸显。二是中央强调牢牢把握发展实体经济这一坚实基础，继续支持具有公共服务功能的重大基础设施建设。这为推进高速公路建设、提高服务保障能力提供了有利机遇。三是中央强调牢牢把握保障和改善民生这一根本目的，切实办好涉及民生的大事要事。高速公路是保障和改善民生的重点领域之一，这为加快路网建设、提高通行能力提供了更广阔的空间。

——从行业走势看，高速公路发展势头仍然强劲。今年全国交通运输工作会议指出，要把握好交通运输发展的阶段性特征和要求，以加快转变发展方式为主线，以结构调整为主攻方向，不断提高交通运输公共服务的能力和水平。这意味着我们要更加突出高速公路的公益属性和服务职能，努力提供高品质、个性化的服务，不断顺应人民群众日益增长的出行需求和期待。会议还指出，要积极推进“公路两个体系”建设，即统筹发展以普通公路为主的非收费公路体系和以高速公路为主的收费公路体系；要继续推进高速公路建设，进一步优化路网布局。这意味着当前及今后一段时期，高速公路收费政策仍将延续，高速公路建设势头仍然强劲，行业发展依然令人期待。

——从省内形势看，高速公路建设步伐仍然稳健。全省第十三次党代会强调，基础设施是江西崛起的血脉，要进一步加快公路、铁路、机场、港口和水运航道建设，推进城市轨道交通、城市组团快速通道建设，实现县县通高速公路。今年省政府工作报告指出，要大力推进重大基础设施建

设，为经济社会发展提供有力支撑。因此，加快推进高速公路建设，既契合当前我省的重大项目带动战略，又能为今后的经济社会发展奠定坚实基础。作为省内投融资的大平台，作为省内基础设施建设的主力军，我们要认真贯彻落实省委、省政府的战略部署，筹措好资金、推进好项目，继续保持高速公路稳健的建设步伐。

纵观国家政策动向，着眼行业未来趋势，洞察省内发展态势，可以判定，高速公路仍处于大有可为的重要战略机遇期。我们要坚定这一信心，抢抓发展机遇，沉下心、鼓足劲、埋头干，推动我省高速公路事业再上新台阶。

（二）把握发展实际，认清两大挑战

——使命在肩，任务更重了。一是建设任务特别重。目前，全省在建高速公路项目共 9 个 706 公里。今年全省高速公路通车里程要突破 4000 公里，2015 年将突破 5000 公里，这意味着近几年集团将承担 1400 多公里高速公路建设任务。在当前用地批复更加严格、征迁形势更加严峻、施工环境更加复杂的情况下，要建成这些项目需要我们加倍努力、加倍付出。二是融资任务特别重。目前，我省高速公路建设成本每公里高达六、七千万，根据估算，“十二五”期间我省高速公路建设投资总额将超过 1000 亿元。由于后续项目区位优势偏弱、通行费收入偏低、偿债能力偏差，并且国家继续实施稳健的货币政策，要完成如此繁重的融资任务将难上加难。三是管养任务特别重。目前，集团管辖的路段有 25 条 3150 公里，占全省高速公路管养里程的 86%。随着一个个项目的建成、一条条新路的运营，集团管辖的路段将越来越多、里程将越来越长，工作重心正逐步由建设过渡到管养，加上

道路使用年限不断增长、损耗程度不断加剧，管养任务将会更重、压力将会更大。

——发展催人，要求更高了。从行业外部来说，一方面舆论压力很大。去年以来，公路收费频遭公众质疑，被认为是抬高物价的重要原因，“暴利论”更把高速公路行业推向了风口浪尖，我们任何一点差错和纰漏，都有可能被炒作放大。因此，我们要把工作做好、服务做优，以良好的形象赢得社会舆论的理解与支持。另一方面竞争压力很大。随着高铁、民航的快速发展，随着普通公路的免费、收费公路专项清理工作的深入，随着群众对出行服务、通行环境需求的不断提升，我们面临着市场选择和同业竞争的双重压力。只有主动应对竞争、主动适应市场，做精服务、做优品牌，才能化压力为动力，实现稳步发展。从企业内部来说，一方面多元化转型要求很高。集团主要从事高速公路投资、建设、经营，在房地产、旅游开发、物流仓储等领域起步较晚、发展较缓，支柱产业相对单一，而高速公路收费时间有限，从长远来看，存在发展后劲不足的风险，产业布局、发展方式还需进一步调整优化。另一方面安全廉政要求很高。高速公路行业一直是社会关注的热点，也是安全事故和廉政案件易发的焦点。对于集团这样一个机构人员特别多、管理难度特别大的企业而言，既要确保方方面面安全不出事故，还要确保上上下下廉政不出问题，压力很大、要求很高，不容有丝毫懈怠、不得有丝毫闪失。

面对繁重的工作任务和更高的发展要求，我们要充分发挥集团的体制优势、资源优势，推进现代化管理、多元化经营，为发展创造有利条件、赢得更大空间。

（三）把握发展目标，追求三种境界

当前，我们正处于高速公路事业发展的重要时期，正处于推进“四大定位”战略的关键时刻，广大员工对未来充满期待，社会各界对我们高度关注。在开拓事业、推动发展的进程中，我认为有三种境界值得提倡、值得追求：

其一，“朝受命、夕饮冰；昼无为、夜难寐”。这是一种负重前行的大担当。回顾过去，我们紧紧围绕目标任务，牢牢把握发展机遇，开创了高速公路统一管理的崭新格局，实现了通车里程跃居全国前十的历史跨越，打造了充分展示江西形象的靓丽风景。之所以能收获一项项成果、创造一次次辉煌，是因为我们始终肩负着“朝受命、夕饮冰”的使命感，始终保持着“昼无为、夜难寐”的紧迫感，在变革中把握机遇，在逆境中主动作为，在挑战中勇于胜出。当前，我们面临着体制改革、企业转型的重大挑战，承载着推进战略定位、实现企业愿景的发展使命，更要视目标为责任、视责任为使命，更要坚定“履职无怨、尽职无愧”的责任意识，在其位、谋其政、尽其责。首先要有知责之心，要明晰自己的责任、牢记自己的使命，多谋推动发展的良策，多干兴业惠民的实事，始终保持“一日无为、三日不安”的进取心态，为事业尽力、为发展尽责。其次要有担责之能，要勤于学习、善于思考、勇于实践、敢于创新，对本职工作做到政策清楚、情况熟悉、业务精通，成为本行业、本领域的骨干和专家。再次要有履责之行，要把目标任务落实到具体实践中，细化到本职工作上，认真安排每一天，精心做好每件事，把计划变成实践，把任务变成行动，把蓝图变成现实。

其二，“取乎其上，得乎其中；取乎其中，得乎其下”。这是一种追求卓越的大气魄。它启示我们，做事要树立大志向、追求高目标，才能取得更好的成绩。这一境界体现的是迎难

而上的工作作风，展现的是敢争第一的干事标准。从“三个定位”战略的确立到集团的成立，从“力争前十五、确保进步奖”目标的提出到养护国检成绩名列全国第六，无论是重大任务攻坚还是日常事务处理，我们都敢于“取乎其上”。实践证明：目标有多高，事业的舞台就有多大；志向有多高，发展的空间就有多大。作为一个拥有千亿多元资产、一万多名员工的大型企业，集团更要志存高远、胸怀远大，努力成为行业领先、国内一流的品牌企业。因此，每一个单位都要牢固树立追求卓越、拒绝平庸的意识，把目标立得更高、标准定得更严，敢于把我们的工作放到全国先进标准中去衡量、去比较，确立一年高过一年的志向追求，形成一年强过一年的发展势头；每一位员工都要定好坐标和位置，把本职工作始终置于集团发展大局中来思考、来谋划，敢于和好的比、同强的争、向高的攀，不断实现新目标、干出新业绩、作出新贡献。

其三，“天下难事，必作于易；天下大事，必作于细”。这是一种精益求精的大智慧。精细化管理是一种理念、一种文化，是社会分工的精细化、服务质量的精细化对现代管理的必然要求。现代管理学认为，科学管理的第一个层次是规范化，第二个层次是精细化。应该看到，集团运营两年来，通过推行规范化服务、实施规范化所站建设、开展建设管理标准化等举措，已经逐步实现了规范化管理。作为一个公益性单位、服务性企业，实行精细化管理是集团必须跨越的一道门槛，是推动高速公路发展的必经过程，是企业谋求基业长青的必然阶段。当前，集团管理摊子大、发展任务重，要兼顾好经济效益与社会效益，完成好企业转型与多元经营，需要我们在规范化的基础上全面推行精细化管理，以精益求精的态度推进工作，以追求完美的标准对待事业，进一步提升

运营管理水平。要时时牢记精细化理念，把精益求精的理念融入到建设养护里，体现到窗口服务上，运用到基础管理中，使其成为我们的工作标准、行为习惯。要事事形成精细化体系，建立一整套完备的制度体系，把复杂的事物简单化，简单的事物流程化，流程化的事物定量化，定量化的事物信息化。要处处体现精细化要求，从小事做起、从细节抓起，运用科学的制度体系对各项工作进行全程控制，把每一项工作、每一件事情做精做细，力求尽善尽美。

二、2012年赣粤高速发展面临的形势和任务：

从企业愿景来看，赣粤高速以“千里高速 行业先锋”为目标，以“路畅人和 提升价值”为使命，发展交通、奉献社会是我们的共同追求。从集团期望来看，省高速集团要求赣粤高速在项目建设、收费融资、服务车主、永续发展上创一流、作典范，发展主业、树立标杆是我们的共同任务。从公司特性来看，企业是社会财富的创造主体，公司制度的核心是信任、托付和责任，上市公司必须为股东、社会、公众和员工负责，发展事业、永续经营是我们的共同使命。

上市十一年来，赣粤高速从无到有，由小到大，从弱到强。上市初期公司总资产 17.26 亿元，净资产 11.98 亿元，管理昌九高速一条路 138 公里、14 个所站。目前公司总资产突破 230 亿元，净资产突破 100 亿元，管理六条高速公路 662 公里，约占全省高速公路通车里程的 20%，旗下辖 4 个路段管理单位，10 家控股子公司，41 个所（中心），43 个收费站点，员工总数 3600 多人，服务场所遍布七个设区市、32 个县（市、区），管理半径达数百公里。

回顾公司成长与历程，带给我们三个重要启示：一是发展是企业生存的第一要务，发展既要靠量的积累和扩张，又

要靠质的跨跃和提升；二是创业是企业发展的永恒主题，创业既要主观上保持激情和梦想，又要客观上付出智慧和辛劳；三是履职是企业员工的共同操守，履职既要增强操作力和执行力，又要激发能动力和创新力。唯有一茬茬赣粤高速人心系发展，持续创业，勤勉履职，持续奋斗，百年赣粤才不会是一句空话。

当前，公司发展态势总体是平稳健康的，但同时也面临较多的压力、困难与挑战，主要表现在：一是公众服务期望较高，舆论关注程度高，对高速公路通行服务工作提出了新的更高要求；二是运输方式之间竞争加剧，特别是受路网分流、银三角拆站、绿通新政策和一级公路即将取消收费等影响，主营业务收费和利润增长困难，规模与效益难以实现协调发展；三是高速公路建设特别是改扩建任务繁重，投入与产出不能平衡匹配；四是资金需求缺口压力空前，未来三年公司总体资金需求 170 多亿元，其中 2012 年缺口近 90 亿元；五是改善资产结构、转变发展方式、探索新的利润增长点步伐较慢，非主营业务收费和利润贡献较小，发展后劲不足；六是企业经营管理还存在一些薄弱环节，激励机制、成本控制、风险防范等方面需进一步加强和改进等等，这些压力、困难与挑战，对公司后续几年构成严峻的考验。

今后几年，是公司历史上较为困难的时期，全体赣粤高速人应认清形势，居安思危，知行并进，引重致远，凝聚在百年赣粤旗帜下艰苦创业。一是要当好窗口使者，在高速公路通行服务保障上进一步夯实、拓展、超越、提升；二是要当好融资主力，在破解建设融资难题上进一步夯实、拓展、超越、提升；三是要当好管理典范，在全面推行精细化管理上进一步夯实、拓展、超越、提升；四是当好开路先锋，在

转变发展方式、探索新的利润增长点再进一步夯实、拓展、超越、提升；五是当好企业主人，在企业文化和品牌建设上进一步夯实、拓展、超越、提升。

【员工风采】

兢业奉献映华章

——记赣粤高速 2011 年度优秀员工廖庆华

廖庆华入职公司 9 年来，一直工作奋斗在高速公路机电项目建设一线，用自己的智慧与汗水，用自己的严谨与执著，书写了方兴人爱岗敬业，勇于奉献的青春华章。

2011 年，廖庆华凭借多年的机电项目管理经验及精湛的业务水平，被公司委任为德昌高速机电项目总工。在整个机电工程项目的实施过程中，他全力配合项目经理狠抓施工管理，以严谨细致、认真负责的态度确保了工程质量、进度和安全，不仅得到了监理及业主的充分肯定，而且在机电标段施工评比中为项目部赢得了先进单位荣誉。同时，廖庆华本人也被公司评为 2011 年度先进工作者，被赣粤高速授予优秀员工称号。

德昌高速机电项目全线 200 多公里，由于路线长，涉及路面、隧道土建、房建、绿化、安全设施等界面因素，使机电工



程建设面临很多繁琐的协调与施工难题。

为协调界面问题，廖庆华带领项目部技术人员，主动与相关单位进行沟通交底。特别是在隧道土建预留预埋、各站区机房等界面的协调过程中，他经常顶烈日、冒风雨在工地一线进行查看协调；为确保施工质量，廖庆华要求系统工程师对现场施工人员做好技术交底，严格执行技术规范和质量目标。而且在施工过程中，只要是关键工序，他都会在现场把关。对于任何可能会出现的安全问题，他总是在第一时间发现并及时指出。曾经有几次在现场施工检查中，他发现安全措施不到位，立即制止施工，并毫不徇私情，严格按照要求对相关施工人员进行了处罚，从而确保了整个机电项目施工过程安全有序。

由于德昌高速机电项目工期紧、任务重，且经常出现交叉作业，为了尽量不影响其它施工单位的施工，廖庆华全面了解施工现场情况，研究各种施工方案，见缝插针，及时推进和完成各项施工计划。同时根据业主的总体施工进度，他与项目经理还

要求各系统以10天为一阶段制定任务计划，并召开项目部工作例会，对未完成阶段性计划的人员，必须在下阶段提出补救措施，从而



增加了系统工程师及现场管理人员的紧迫感和责任感，确保

了施工进度的及时到位。

作为项目总工的廖庆华始终坚守在工地一线，除了全面抓好质量、进度、安全等管理工作外，他还挤出空余时间不断加强工程业务知识的学习，并先后发表过多篇论文。由于几乎长年奔忙在施工一线，他基本上无法照顾家里和小孩，无法尽一家之长的义务。尽管内心经常歉疚，但他明白自己身上的责任。这种舍小家、顾大家的敬业奉献精神，正是我们很多方兴人为公司发展谱写绚丽华章的生动映照，并激发我们全体员工以积极昂扬的姿态，立足本职、扎实工作，为方兴公司的美好明天而努力奋斗。

顾 问：蒋雅辉 邝仲平

主 编：吴昌华 李卫江

副 主 编：胡婉莉 责任编辑：杨新华

版 面：杨 葵 邮 箱：jxfx@jxfxkj.com